



SIMPLE.ERP

WSPOMAGA PRODUKCJĘ STYROPIANU W YETICO



SIMPLE

www.simple.com.pl

**Wdrożenie systemu SIMPLE.ERP w firmie Yetico
pozwoło na ogromny skok jakościowy w dziale produkcji
zastępując papierowe raporty oprogramowaniem zintegrowanym
z linią produkcyjną i magazynem.**



YETICO S.A. jest jednym z **największych producentów styropianu Polsce**. Założona w 1990 roku firma ma obecnie **trzy fabryki: w Olsztynie, Galewicach i Gorzowie Wielkopolskim** oraz dysponuje własnym transportem. Co roku produkcja wyrobów styropianowych YETICO o różnorodnym przeznaczeniu rośnie, więc w pewnym momencie **zastosowanie nowoczesnych rozwiązań informatycznych stało się konieczne**.

SIMPLE.ERP z dedykowaną produkcji funkcjonalnością

Do momentu podjęcia decyzji o wdrożeniu zintegrowanego systemu do planowania zasobów przedsiębiorstwa, **obszar produkcyjny łącznie z gospodarką magazynową nie był z informatyzowany**. Firma zdecydowała się na wdrożenie **SIMPLE.ERP**, bo system **miał dedykowaną przedsiębiorstwom produkcyjnym funkcjonalność** i możliwość parametryzacji.

Zrobiliśmy oczywiście pełen przegląd rynku, jednak zanim dokonaliśmy wyboru systemu wykonaliśmy na własny koszt mapę procesów. Posiadając taką mapę wiedzieliśmy dokładnie czego będziemy oczekiwać od systemu, a to znacznie ułatwiło podjęcie decyzji. SIMPLE.ERP spełniał wszystkie nasze oczekiwania
- mówi Marcin Rostek, dyrektor finansowy w Yetico.

YETICO rozpoczęło współpracę z SIMPLE w 2012 roku, decydując się na **wdrożenie wybranego systemu we wszystkich fabrykach**. Implementacja objęła: **proces produkcji, finanse i księgowość, obrót towarowy, majątek trwały**. Projekt został jeszcze rozszerzony o wdrożenie i integrację z systemem **elektronicznego obiegu dokumentów** oraz **aplikacją do raportów i analiz SIMPLE.BI**.

Czas na optymalizację produkcji

Yetico potrzebowało przede wszystkim z informatyzowania produkcji. Przed wdrożeniem firma **posługiwała się ręczną ewidencją wyrobów prowadzoną na papierze**. Ten archaiczny sposób pracy przestał być efektywny wraz z rozwojem Yetico. Nie pozwalał na optymalizację przebiegu całego procesu na linii produkcyjnej, zwłaszcza na szybką rejestrację zmian, do czego potrzebne były bieżące informacje o produkcji.

Nowe rozwiązania IT miały automatyzować układanie zleceń w taki sposób, aby pracownicy **nie musieli ciągle przestawiać linii produkcyjnej** pod cięcie bloków styropianowych na coraz to inne rozmiary, co do tej pory zdecydowanie obniżało wydajność pracy.





Drugą, istotną kwestią z punktu widzenia kosztów, była **optymalizacja pracy magazynu**. Chodziło o utrzymywanie takiego stanu zapasów, żeby można było **rozsądnie gospodarować powierzchnią**. Produkty styropianowe są bowiem wielkogabarytowe, dlatego muszą być szybko transportowane do odbiorców, inaczej magazyny błyskawicznie się zapełniają.

Produkcja w ogniu zmian

Yetico na potrzeby wdrożenia wyodrębniło aż 180 procesów z obszaru produkcji, co pozwoliło na **idealne dopasowanie systemu do potrzeb fabryk. SIMPLE.ERP został zintegrowany z linią produkcyjną** - było to rozwiązanie „szyte na miarę”, ponieważ integracja z liniami produkcyjnymi zawsze jest obszarem indywidualnych dostosowań. Najmocniej skonfigurowaną pod potrzeby klienta częścią procesu wytwarzania styropianu była produkcja bloków styropianowych oraz **raportowanie zleceń produkcyjnych bezpośrednio z poziomu linii produkcyjnej**.

Oprogramowanie zostało **zintegrowane z wagą do bloków**, co pozwala na utrzymywanie stałych parametrów jakościowych przy ogromnej liczbie odmian tego tworzywa.

Zlecenia produkcyjne wyświetlają się na **ekranach dotykowych zainstalowanych w halach fabrycznych**. Dotykając ekranu pracownik może uruchomić zlecenie, a także sortować wytworzone w pierwszym etapie elementy oraz zliczać zapakowane już płyty. W razie konieczności już na panelu dotykowym można przeprogramować kolejność zleceń, gdyby na przykład wcześniej przyjechał transport po odbiór zamówienia.

Teraz wiemy doskonale co się dzieje na produkcji i dzięki temu możemy podejmować decyzje odnośnie wydajności. Produkcja jest dobrze zaplanowana i precyzyjnie wykonana. Jesteśmy też w stanie sprawdzić odchylenia od danego planu, co wcześniej było bardzo trudne.- wyjaśnia Marcin Rostek.



Dzięki skorelowaniu produkcji z logistyką dostaw **rozwiązano problem zapychających się magazynów**. Styropian jest produktem objętościowym i wymaga to bardzo dużej powierzchni magazynowej, którą może już całkowicie wypełnić produkcja z kilku dni, nie mówiąc o tygodniach. **Teraz produkcja działa w systemie**, który można by nazwać **"just in time"**. Odbiorca ustala termin dostawy z dokładnością co do godziny, a produkcja jest tak sprzężona z czasem transportu, że **zapakowane produkty niemalże od razu trafiają do podjeżdżającego tira** i nie muszą być składowane w magazynie. Minimalizacja stanów magazynowych to nie tylko **oszczędność miejsca**, ale **i ich kosztów przechowywania towarów**.

Oczywiście w razie konieczności już na panelu dotykowym można przeprogramować kolejność zleceń np. jeśli wcześniej przyjechał transport po odbiór zamówienia.





ocena zdolności
kredytowej
klienta

Zintegrowanie procesów produkcji z modulem finansowym pozwala z kolei na ocenę zdolności kredytowej klienta poprzez pełen podgląd rozrachunków już na etapie rejestracji zamówienia. Przekroczenie limitów kredytowych automatycznie blokuje sprzedaż.



obsługa
reklamacji

Oprogramowanie do elektronicznego obiegu dokumentów służy w Yetico do **ewidencji reklamacji i jest związane z polityką jakości firmy**. Pozwala nie tylko na dokładną obsługę reklamacji ale także **ułatwia wychwycenie ewentualnych błędów produkcyjnych**. Po zdiagnozowaniu przyczyn ich powstawania mogą być podstawą do wprowadzenia zmian w procesie produkcji.

Analityka wspomaga rozwój

Szybkie podejmowanie decyzji i błyskawiczna reakcja na zmieniające się potrzeby rynku stanowi klucz do sukcesu dla współczesnego biznesu. Planowanie produkcji należy do bardziej złożonych zagadnień w tym sektorze. Chcąc konsekwentnie realizować wyznaczone cele, trzeba analizować wiele danych, co jest bardzo trudne, czasem **wręcz niemożliwe bez narzędzi IT**, dlatego Yetico postanowiło również wdrożyć **nowoczesne rozwiązanie analityczne, jakim jest SIMPLE BI**. Firma chciała też mieć scentralizowaną informację i dostęp do danych online.



analizy i raporty
online

Sprawnie działający system BI jest kluczem do zarządzania firmą produkcyjną. Szybkość dotarcia do danych dostępnych online pozwala budować przewagę firmy w zmieniających się warunkach rynkowych. Dodatkowym atutem jest możliwość korzystania z zaawansowanej sprawozdawczości produkcyjnej
– wyjaśnia dyrektor finansowy producenta płyt styropianowych.



RECEPTA NA DOBRE WDROŻENIE Marcin Rostek - Dyrektor Finansowy Yetico S.A.

Gdybym miał doradzić firmom produkcyjnym jak wybrać właściwy system ERP, żeby przyniósł zakładane korzyści, polecałbym najpierw, samodzielne i niezależnie od producenta systemu ERP, wykonanie mapy procesów. Można i warto taką usługę zakupić na rynku, bo jej koszt jest niższy niż naprawianie systemu nie do końca spełniającego oczekiwania. Dysponując taką mapą mamy całościowy przegląd tego, co dzieje się w firmie oraz wiemy jaki odcinek działalności chcemy sparametryzować za pomocą aplikacji, co jest bardzo potrzebne przy wyborze dostawcy systemu.

Po drugie wato zadawać dostawcy jak najwięcej pytań na temat możliwości programu i zawrzeć te kwestie w kontrakcie. Wtedy można porównać to, o czym rozmawialiśmy i co obiecywał integrator z tym co uzyskaliśmy. Im bardziej szczegółowy kontrakt na wdrożenie, tym lepszy będzie efekt końcowy dla zamawiającego.