

Systemowy rozwój działalności

Wdrożenie nowoczesnego rozwiązania klasy ERP ma być czynnikiem ułatwiającym realizację długofalowych planów rozwoju firmy Bell.



Działająca w podwarszawskim Józefowie spółka jest uznanym producentem i dystrybutorem kosmetyków kolorowych. W ofercie firmy Bell znajdują się m.in. cienie do powiek, pomadki, pudry i lakiery do paznokci. Pod względem skali sprzedaży spółka jest liderem wśród polskich marek kosmetycznych. Planowane jest jednak zwiększenie dynamiki rozwoju pod kątem rynków zagranicznych. W realizacji planów pomóc ma system SIMPLE.ERP, który obejmuje wszystkie najważniejsze obszary działalności firmy – od produkcji, przez obszar finansowo-księgowy, aż po zarządzanie majątkiem, personelem i obrotem towarów.

Długofalowe plany, długofalowa współpraca

„Nasze wcześniejsze doświadczenia z rozwiązaniami firmy SIMPLE ułatwiły wybór kolejnego rozwiązania. Bardzo cenne były tu ułatwienia w procesie migracji do nowego systemu” – podkreśla

Paweł Tumanowicz nadzorujący realizację wdrożenia ze strony firmy Bell. Według niego o zmianie zintegrowanego oprogramowania wspierającego zarządzanie zdecydował przede wszystkim wzrost skali działalności.

„Od momentu wstąpienia do Unii Europejskiej skala naszej działalności stale rośnie. Coraz większy udział w przychodach ma produkcja kosmetyków dla marek obcych. Większość firm, która dysponuje znanymi markami to nie firmy produkcyjne, a handlowe, które zamykają konkretne partie towaru u zewnętrznych producentów. Z drugiej strony od ładnych paru lat staramy się promować własne kosmetyki pod marką Bell na rynkach zagranicznych. Jesteśmy obecni m.in. we Francji, Hiszpanii, Meksyku oraz w Stanach Zjednoczonych” – mówi Paweł Tumanowicz. Kluczowe okazało się więc skuteczne planowanie produkcji oraz szczegółowa analiza kosztów i opłacalności

Bell

procesów produkcyjnych. Jednym z celów wdrożenia była również chęć usprawnienia obszaru wymiany dokumentów – w tym przede wszystkim zamówień.

„Określone w pierwszej fazie wdrożenia cele biznesowe koncentrowały się na usprawnieniach w obszarze sterowania gospodarką materiałową, zakupami i bilansowaniem potrzeb produkcyjnych. Oczekiwano także zwiększenia dokładności planów zakupowych, a przez to zmniejszenia wartości zapasów” – podkreśla Paweł Bitkowski, kierownik projektu w firmie SIMPLE. Według niego dodatkowe oczekiwania związane z działalnością produkcyjną dotyczyły także możliwości wyliczenia rzeczywistych kosztów produkcji oraz łatwej ich weryfikacji z kosztami planowanymi.

W ramach wdrożenia oprogramowanie zostało również zintegrowane z wyspecjalizowanymi urządzeniami wykorzystywanymi w obszarze produkcji. Obecnie bezpośrednio na podstawie zamówień składanych przez klientów automatycznie generowane są zlecenia produkcyjne. Nowy system obejmuje także wszystkie najważniejsze działania w obszarze kadr i płac, a także zarządzania kontraktami z kontrahentami. System SIMPLE.ERP wspiera również procesy obrotu towarowego.

Bardziej wyrachowana działalność

Z punktu widzenia osób zarządzających firmą bardzo istotnym usprawnieniem jest dużo szybszy dostęp do informacji na temat kosztów, źródeł kosztów, a także rentowno-

ści produkcji i opłacalności poszczególnych kontraktów. „W tej chwili wiedza na temat opłacalności kontraktu jest dostępna już na poziomie negocjacji. Wstępna informacja dotycząca minimalnej zyskowności zlecenia jest dostępna już na początku negocjacji” – mówi Paweł Tumanowicz. Wykorzystanie systemu SIMPLE.ERP przyniosło także wymierne korzyści w zakresie estymacji zapotrzebowania na surowce i opakowania dla każdego z realizowanych zleceń. „Z dużą dokładnością wiadomo jakie środki finansowe należy przeznaczyć na realizację kontraktu. Wcześniej pozyskanie takich danych było trudne lub niemożliwe” – uważa Paweł Tumanowicz.

Jego zdaniem, osiągnięte dzięki wsparciu nowego systemu usprawnienia na poziomie procesów produkcyjnych wynikają przede wszystkim z możliwości sprawniejszego gospodarowania zasobami oraz zmiany podejścia do zarządzania magazynami – dokładniejsza informacja na temat zapasów oraz efektywności wykorzystania posiadanych zasobów oznacza możliwość zoptymalizowania kluczowych procesów biznesowych, a także usprawnienia komunikacji z dostawcami. Na systemie SIMPLE.ERP bazuje również wykorzystywana przez firmę Bell platforma wymiany informacji z klientami. Stosowna aplikacja internetowa ułatwia m.in. proces generowania zamówień i ich potwierdzania.

Ułatwienia w integracji

Przedstawiciele firmy Bell podkreślają, że realizowany biznesowy w dużej mierze opiera się na wykorzystaniu nowoczesnych technologii – tak w obszarze produkcji, jak i na szczeblu zarządczym. Będą to też główne kierunki rozwoju oprogramowania biznesowego spółki. „Uruchomienie nowego systemu ERP to zasadniczo początek jego rozwoju. Od tego momentu zaczyna się formułowanie kolejnych planów” – przyznaje Paweł Tumanowicz. Planowane jest m.in. uzupełnienie możliwości oprogramowania o wyspecjalizowane funkcje wspierające zarządzanie łańcuchem dostaw oraz relacjami z klientami. Dalszym krokiem będzie pełniejsza integracja z rozwiązaniami funkcjonującymi u kluczowych dostawców. W tym zakresie planowane jest m.in. uruchomienie zintegrowanej platformy elektronicznej wymiany informacji. „Zakładamy, że dzięki takim rozwiązaniom w ciągu najbliższych lat zredukujemy ilość dokumentów papierowych do minimum” – zapowiada Paweł Tumanowicz.



SIMPLE